

	INSTITUTO NACIONAL DE FORMACIÓN TÉCNICA PROFESIONAL "HUMBERTO VELASQUEZ GARCÍA" INFOTEP-CIÉNAGA	CÓDIGO: 007-FO-PL-V03 FECHA DE APROBACIÓN: 24/04/2020
	INFORME	RESPONSABLE: PLANEACIÓN

INFORME DE SEGUIMIENTO DEL PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL 2020-2023 “EDUCACIÓN SUPERIOR DE CALIDAD AL SERVICIO DE LA GENTE”

PRIMER SEGUIMIENTO SEMESTRAL: Enero – Junio de 2020

1. INTRODUCCIÓN

El Plan de Desarrollo Institucional 2020-2023 “Educación Superior de Calidad al Servicio de la Gente”, emerge como respuesta a las apuestas de los Planes de Desarrollo Nacional, Departamental y Municipal, a los requerimientos y perspectivas de desarrollo local y regional, a los lineamientos del Ministerio de Educación Nacional, así como a los intereses de los grupos de valor.

Con el propósito de facilitar su operacionalización, el PDI se estructuró a partir de la definición de objetivos estratégicos, líneas de desarrollo, estrategias y actividades. Derivados de los Objetivos estratégicos, surgen nueve (9) Líneas de Desarrollo: 1. Gestión Académica e Innovación en el Aula; 2. Gestión de la Investigación; 3. Gestión de Extensión y Proyección Social; 4. Gestión Administrativa y Financiera; 5. Gestión de Bienestar Institucional; 6. Aseguramiento de la Calidad; 7. Fortalecimiento Docente; 8. Posicionamiento Estratégico; 9. Internacionalización.

Asociadas a cada línea de desarrollo y orientadas al alcance de los objetivos estratégicos, se definieron un total de cuarenta (40) Estrategias, las cuales contemplan una o más actividades para su implementación.

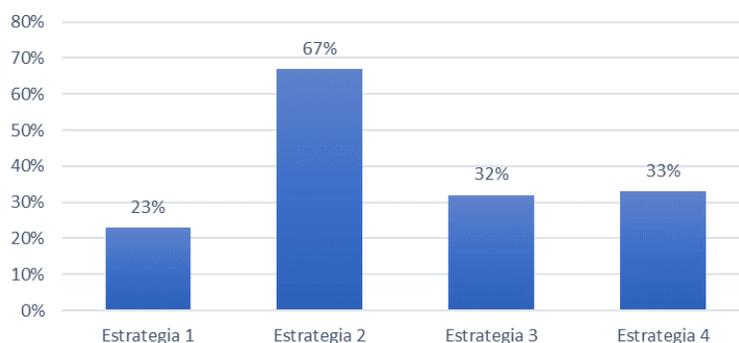
Con base en la estructura planteada, en el presente informe, se describen porcentualmente, los avances en la ejecución del PDI 2020-2023, correspondiente al primer semestre de la vigencia 2020, con corte a 30 de junio. Para ello, se analizan primero, los avances para cada línea de desarrollo, para finalizar con un avance consolidado y general del Plan, con el fin de identificar oportunidades de mejoramiento que conlleven al logro de las metas establecidas.

2.RESULTADOS PLAN DE DESARROLLO INSTITUCIONAL POR LÍNEA

2.1 LÍNEA DE DESARROLLO 1 GESTIÓN ACADÉMICA E INNOVACIÓN EN EL AULA

ESTRATEGIA	ACTIVIDADES	META 2020	% AVANCE ACTIVIDAD	% AVANCE ESTRATEGIA	OBSERVACIONES
1. Redefinición Institucional por ciclos propedéuticos y ampliación de la oferta académica	1. Redefinición Institucional por ciclos propedéuticos	20%	20%	23%	<p>- Se realizó convenio con la Institución Universitaria ITSA de Barranquilla. Se diseñó y aprobó el nuevo Estatuto General y está por entregar Estatuto profesoral y reglamentos varios.</p> <p>- Se alcanzó la meta de diseñar nuevos programas académicos (2). Se requiere aprobación de condiciones institucionales para presentar la solicitud de los registros calificados.</p>
	2. Diseño, registro y oferta de nuevos programas académicos.	2	25%		
2. Oferta de programas de ETDH	1. Diseño y registro de Programas de Educación para el Trabajo y Desarrollo Humano.	2	67%	67%	Ya se cuenta con el registro de 1 programa ETDH, se está en espera de registro de 4 más.
3. Actualización del Proyecto Educativo Institucional (PEI) y de los contenidos curriculares.	1. Revisión, actualización y aprobación del nuevo documento PEI INFOTEP	20%	50%	32%	Ya se realizó la primera revisión y aprobación de ajuste del PEI. Se está realizando revisión del estudio técnico para la renovación de registro calificado de 3 programas.
	2. Revisión, actualización y aprobación de los contenidos curriculares de los programas académicos.	20%	14%		
4. Creación y dotación de Laboratorios.	1. Creación y dotación de laboratorios	1	33%	33%	Se encuentra diseñado y asignados recursos para la adecuación de la granja experimental no sólo como laboratorio de agropecuaria sino de procesamiento de alimentos.

Avance Línea de Desarrollo 1 por Estrategia



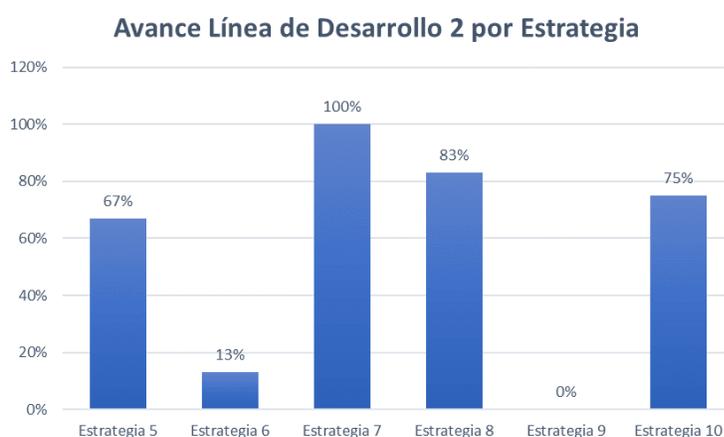
Como puede interpretarse de la tabla y gráfico anterior, en la Línea de Desarrollo 1, el mayor avance se presenta en la Estrategia No. 2 Oferta de programas de Educación para el Trabajo y Desarrollo Humano (ETDH), con un 67% y el menor grado de avance se presenta en la Estrategia No. 1 Redefinición Institucional por ciclos propedéuticos y ampliación de oferta académica, con un 23%. Es de aclarar que, la Estrategia 2, implica procesos más complejos de reestructuración, en los que se va avanzando gradualmente.

2.2 LÍNEA DE DESARROLLO 2 GESTIÓN DE LA INVESTIGACIÓN

ESTRATEGIA	ACTIVIDADES	META 2020	% AVANCE ACTIVIDAD	% AVANCE ESTRATEGIA	OBSERVACIONES
5. Fortalecimiento de las capacidades institucionales del proceso de investigación de la IES INFOTEP de Ciénaga.	1. Diagnóstico de las capacidades institucionales (investigación formativa, investigación aplicada y uso de tecnologías)	1	100%	67%	<ul style="list-style-type: none"> - Se realizó Diagnóstico del proceso de investigación. - Está en proceso la capacitación de docentes. - Se realizó alianza con Unimagdalena para presentar proyecto de investigación OCAD con la Federación de cafeteros - Se creó Sello Editorial INFOTEP, por medio de la cual se publicó libro y revista de investigación. -Se realizó el II encuentro de investigación formativa INFOTEP.
	2. Cualificación de docentes a través de cursos y talleres de Investigación formativa y aplicada, y el uso de tecnologías.	100%	25%		
	3. Alianzas con otras Instituciones de Educación Superior para realizar Proyectos de Investigación colaborativos.	1	100%		

ESTRATEGIA	ACTIVIDADES	META 2020	% AVANCE ACTIVIDAD	% AVANCE ESTRATEGIA	OBSERVACIONES
	4. Revista digital con Registro ISSN, producto del proceso investigativo de la institución.	1	100%		
	5. Adquisición de software como herramientas tecnológicas para fortalecer el proceso de investigación.	3	25%		
	6. Organización de eventos institucionales de investigación.	2	50%		
6. Fortalecimiento de los mecanismos de financiación de la actividad de investigación.	1. Mecanismos de financiamiento para la actividad investigativa.	1	0%	13%	- Aún no se han definido los mecanismos de financiación interna para la actividad investigativa. - Se encuentra en evaluación por parte del OCAD, proyecto en alianza para financiar con recursos de regalías.
	2. Proyectos adjudicados con financiación externa para el desarrollo de actividades de investigación.	2	25%		
7. Publicación de artículos en Revistas indexadas y de reconocimiento nacional e internacional.	1. Publicación de artículos en revistas indexadas.	1	100%	100%	- Se publicó 1 artículo en revista indexada. - Se realizó publicación de libro y capítulos de libro.
	2. Publicación de capítulos de libros resultados de investigación.	1	100%		
8. Fortalecimiento de los grupos de investigación en MINCIENCIAS.	1. Registrar nuevos grupos de investigación docentes en Minciencias.	1	0%	83%	- No se han registrado nuevos grupos de investigación en MINCIENCIAS. - Se ha logrado un gran avance en producción investigativa, superando la meta esperada.
	2. Promover la producción científica y actividad investigadora en los docentes de los grupos de investigación.	3	167%		
9. Aplicación de incentivos resultado de la	1. Política de incentivos para investigadores IES INFOTEP	100%	0%	0%	Aún no se ha establecido la política de incentivos para investigadores.

ESTRATEGIA	ACTIVIDADES	META 2020	% AVANCE ACTIVIDAD	% AVANCE ESTRATEGIA	OBSERVACIONES
producción investigativa.	2. Incentivos aplicados de acuerdo a la disponibilidad presupuestal.	50%	0%		
10. Participación en eventos científicos a nivel nacional e internacional.	1. Participación de estudiantes de semilleros de investigación en eventos.	2%	100%	75%	- En cuanto a la participación de estudiantes en eventos de investigación, se alcanzó la meta de participación del 2% de la población estudiantil. - Referente a la participación de docentes, se alcanzó la participación del 1% de la población docente, sobre una meta del 2%
	2. Participación de docentes en eventos académicos y/o científicos.	2%	50%		



En la línea de desarrollo 2, como puede verse en la gráfica anterior, la Estrategia No. 7 alcanzó el máximo avance con un 100%, esto debido a que para el período 2020-1 se logró la publicación de 1 artículo en una revista indexada en SCOPUS. La Estrategia No. 9, por el contrario, no reporta avance, puesto que aún no se ha establecido la política de incentivos para docentes investigadores.

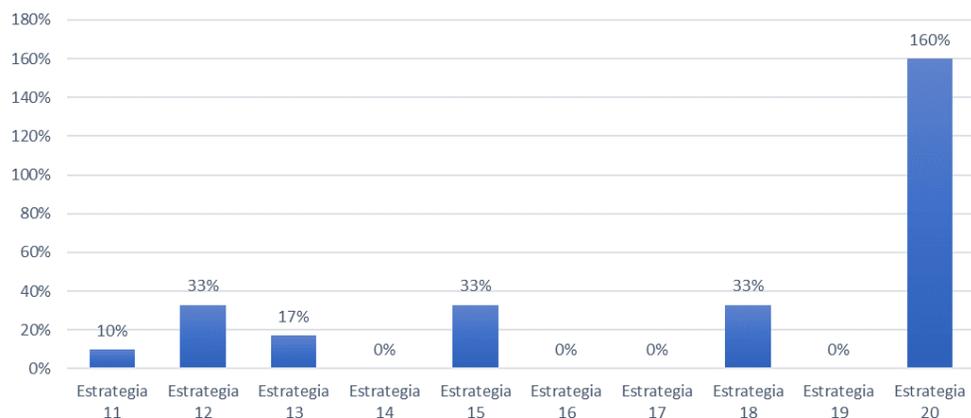
2.3 LÍNEA DE DESARROLLO 3 GESTIÓN DE LA EXTENSIÓN Y LA PROYECCIÓN SOCIAL

ESTRATEGIA	ACTIVIDADES	META 2020	% AVANCE ACTIVIDAD	% AVANCE ESTRATEGIA	OBSERVACIONES
11. Diseño, creación, adecuación y dotación de la	1. Estructuración y creación de la unidad de emprendimiento: Visión Empresarial (VEAN)	1	33%	10%	- La Unidad de emprendimiento (VEAN), ya se encuentra diseñada y aprobada por Consejo Académico. Cuenta con

ESTRATEGIA	ACTIVIDADES	META 2020	% AVANCE ACTIVIDAD	% AVANCE ESTRATEGIA	OBSERVACIONES
unidad de emprendimiento: Visión empresarial y aceleración de negocios (VEAN) en la IES INFOTEP de Ciénaga.	2. Mentorías al sector empresarial desde la unidad de emprendimiento.	0	0%		los recursos para su adecuación y dotación. Se encuentra en procesos precontractual. - La unidad de Aceleración de Negocios, hace parte de VEAN. - Todo los equipos tecnológicos y software se encuentran dentro del proyecto de dotación de VEAN
	3. Estructuración y creación de la Unidad de Aceleración de Negocios.	0	33%		
	4. Mentorías para la aceleración de negocios.	0	0%		
	5. Adquisición Impresora 3d para prototipo innovaciones.	1	0%		
	6. Licenciamiento de Software.	1	0%		
	7. Adquisición de Equipos de tecnología alta gama.	5	0%		
12. Creación de la Escuela de Liderazgo para el Magdalena.	1. Estructuración y creación de la Escuela de Liderazgo del Magdalena.	0	50%	33%	- La Escuela de liderazgo (Lidermag), ya se encuentra estructurada y aprobada. Aún no se ha iniciado su operación. - El observatorio de liderazgo hace parte de la Escuela Lidermag.
	2. Formación de Líderes con visión de responsabilidad social en el Magdalena.	0	0%		
	3. Estructuración y creación del observatorio de liderazgo del Magdalena	0%	50%		
13. Diversa. Proyecto Ético-Ambiental.	1. Estructuración y creación de la red de jóvenes preservadores del medio ambiente.	1	50%	17%	- Diversa, también se encuentra diseñado y aprobado. Aún no se ha implementado. - La red de jóvenes y el Plan del Manejo ambiental hacen parte del proyecto Diversa.
	2. Gestión de la red de jóvenes preservadores del medio ambiente.	20%	0%		
	3. Plan de Manejo Ambiental ejecutado	20%	0%		
14. Diseño e implementación de mecanismo de evaluación del impacto social de	1. Definición de mecanismos de evaluación de impacto de proyectos ejecutados por la institución.	1	0%	0%	Aún no se han definido el mecanismo de evaluación de impacto de los proyectos institucionales.

ESTRATEGIA	ACTIVIDADES	META 2020	% AVANCE ACTIVIDAD	% AVANCE ESTRATEGIA	OBSERVACIONES
proyectos institucionales.	2. Evaluación del impacto social, económico y ambiental de los proyectos ejecutados en la institución.	20%	0%		
15. Establecimiento de un programa de Responsabilidad Social Institucional.	1. Caracterización de los grupos de valor.	1	0%	33%	- Se encuentra diseñado y aprobado el proyecto del observatorio de Responsabilidad Social empresarial. Aún no se ha implementado.
	2. Elaboración de Planes de acción del Programa de Responsabilidad Social Institucional.	1	100%		
	3. Informes de memorias de Responsabilidad social derivados de los planes de acción.	1	0%		
16. Creación de la Oficina de Egresados de la IES INFOTEP de Ciénaga	1. Estructuración y creación de la Oficina de Egresados	1	0%	0%	- No se ha creado la oficina de egresados.
	2. Eventos desarrollados desde la Oficina de Egresados.	2	0%		
17. Creación del Centro de Idiomas del INFOTEP - CINFO	1. Estructuración y creación del Centro de Idiomas INFOTEP - CINFO.	0	0%	0%	- Esta estrategia no tiene metas para esta vigencia.
	2. Oferta de formación en Lengua Extranjera.	0	0%		
18. Presencia en el Departamento del Magdalena, de la IES INFOTEP de Ciénaga	1. Propuestas para el fomento del desarrollo rural del departamento del Magdalena.	1	33%	33%	- Se presentó propuesta para el fomento del desarrollo rural de Magdalena, a través de proyecto en alianza con Unimagdalena y Fedecafé.
19. Articulación de la IES INFOTEP de Ciénaga con Instituciones de Educación Media del municipio de ciénaga y alrededores.	1. Convenios firmados con instituciones de Educación media para la articulación con la IES INFOTEP de Ciénaga en diversos programas académicos.	0	0%	0%	Para esta vigencia no se establecieron nuevos convenios de Articulación.
20. Generación de recursos propios a través de la venta de servicios.	1. Venta de servicios de asesorías, consultorías.	5	20%	160%	Se superó la meta de 2 cursos o capacitaciones a la medida, puesto que se realizaron 6. A la fecha se ha realizado 1 consultoría.
	2. Desarrollo de cursos o capacitaciones a la medida.	2	300%		

Avance Línea de Desarrollo 3 por Estrategia



Para esta línea, la Estrategia No. 20 Generación de recursos a través de la venta de servicios, superó considerablemente la meta esperada para 2020-1, presentando un 160% de avance, puesto que se ofrecieron más cursos a la medida y se desarrolló una consultoría. Algunas Estrategias como la No.16, 17 y 19, no presentan avances, puesto que están proyectadas a desarrollarse a partir de la vigencia 2021. La Estrategia No. 14 Diseño e implementación de mecanismo de evaluación del impacto social de proyectos institucionales, aún no se ha iniciado.

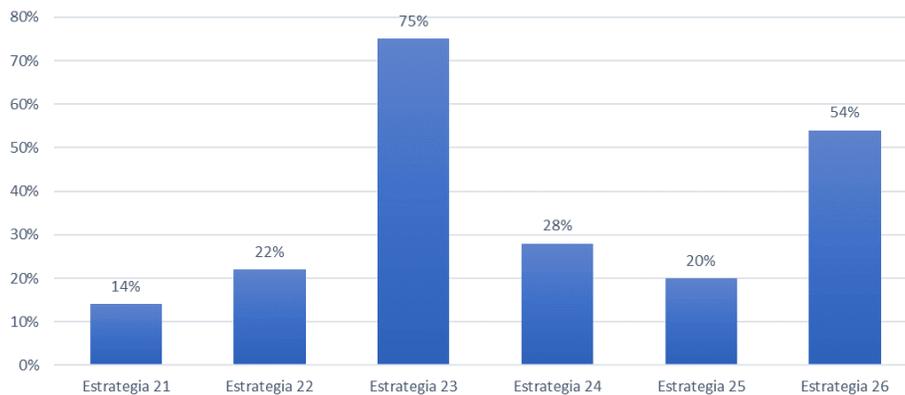
2.4 LÍNEA DE DESARROLLO 4 GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA

ESTRATEGIA	ACTIVIDADES	META 2020	% AVANCE ACTIVIDAD	% AVANCE ESTRATEGIA	OBSERVACIONES
21. Racionalización de trámites y servicios.	1. Trámites y servicios automatizados	30%	14%	14%	- Impulsados por disponer de los trámites y servicios en el marco de la emergencia sanitaria, se han racionalizado 2 trámites más (matrícula y certificaciones), aún cuando están parcialmente automatizadas.
22. Fortalecimiento de la infraestructura tecnológica de la IES INFOTEP de Ciénaga.	1. Implementación de la Estrategia Gobierno Digital.	50%	47%	22%	- El avance en la implementación de la Estrategia de Gobierno digital, se reporta como resultado del autodiagnóstico MINTIC
	2. Implementación del Modelo de Seguridad y privacidad de la Información.	50%	7%		

ESTRATEGIA	ACTIVIDADES	META 2020	% AVANCE ACTIVIDAD	% AVANCE ESTRATEGIA	OBSERVACIONES
	3. Diseño e implementación del Plan Estratégico de Tecnologías de la Información y la comunicación PETI.	50%	17%		<ul style="list-style-type: none"> - Se avanzó en la definición de la política de protección de datos personales. - Se ha avanzado en temas de licenciamiento de software. - La implementación del plan de renovación de equipos de cómputo se encuentra en fase diagnóstica. - Se realizó la ampliación del ancho de banda. Se ha configurado el acceso a internet con el nuevo servicio a 15 equipos administrativos. - Para la activación del módulo de evaluación docente en Gestasoft, se requiere contratación para la actualización.
	4. Diseño e implementación del Plan de Renovación de Equipos de Cómputo soporte de labores misionales y administrativas.	100%	20%		
	5. Acceso a servicio de conectividad en todos los espacios de la institución.	60%	56%		
	6. Adquisición de 2 licencias para servicio académico y actualización de software administrativo y académico.	60%	25%		
	7. Activación en la plataforma Gestasoft, del módulo de evaluación institucional.	60%	0%		
	8. Adquisición de licencia software de Permanencia y Graduación.	0%	0%		
23. Mantenimiento de espacios físicos de la IES INFOTEP Ciénaga.	1. Plan de Mantenimiento Anual de Infraestructura física ejecutado.	1	75%	75%	<ul style="list-style-type: none"> - Contrató y finalizó mantenimiento de la infraestructura física de las sedes académica y administrativa. - Se encuentra en ejecución el contrato para la adecuación de las redes eléctricas.
24. Modernización de la Biblioteca Gregorio Castañeda Aragón.	1. Suscripción a Bases de Datos.	0	0%	28%	<ul style="list-style-type: none"> - La suscripción a base de datos no tiene metas para esta vigencia. - Se encuentra en ejecución contrato para adquisición de 208 libros. - El módulo de biblioteca, se encuentra activo, pero no se encuentra alimentada la base de datos para su operación.
	2. Adquisición de Libros Impresos.	0	50%		
	3. Activación y operación del Módulo de Biblioteca en Gestasoft.	0	33%		

ESTRATEGIA	ACTIVIDADES	META 2020	% AVANCE ACTIVIDAD	% AVANCE ESTRATEGIA	OBSERVACIONES
25. Implementación de un Sistema de Gestión Documental en la Institución.	1. Implementación del Sistema de Información para la Gestión Documental.	60%	40%	20%	Se realizó contratación para la implementación del Sistema de Información para la Gestión Documental. Actualmente se encuentra en controversia contractual.
	2. Adquisición de Mobiliario e insumos para la operatividad del Sistema de Gestión Documental.	30%	0%		
26. Fortalecimiento de la estructura organizacional de la IES INFOTEP de Ciénaga.	1. Rediseño de la estructura organizacional.	30%	33%	54%	<p>- A través de convenio con el ITSA para acompañamiento en la Redefinición Institucional, se encuentra en elaboración el estudio técnico para el rediseño de la estructura organizativa y planta de personal. Se diseñó y aprobó el nuevo Estatuto general.</p> <p>- Se han diseñado y aprobado los planes de Talento Humano y se ha avanzado en la ejecución de los mismos.</p>
	2. Implementación de la Estrategia de Gestión del Conocimiento.	0%	50%		
	3. Actualización y Ejecución del Plan Anual de Vacantes.	100%	67%		
	4. Elaboración y ejecución del Plan de Previsión de Recurso Humano.	50%	67%		
	5. Ejecución del Plan Anual de Incentivos Institucionales.	100%	67%		
	6. Ejecución del Plan Anual de Capacitación.	100%	50%		
	7. Ejecución del Plan Anual de Seguridad y Salud en el Trabajo.	100%	43%		
	8. Diseño y ejecución del Plan Estratégico de Talento Humano.	50%	57%		

Avance Línea de Desarrollo 4 por Estrategia



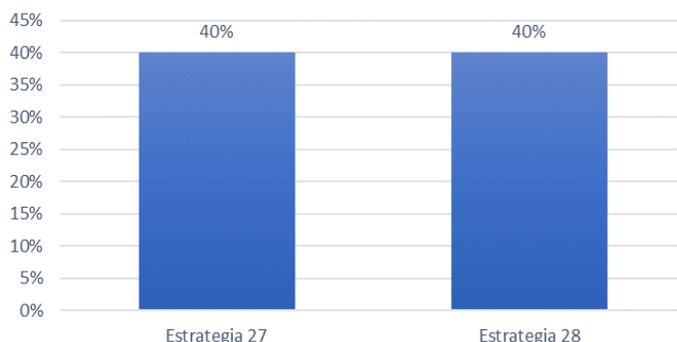
En el caso de la línea de desarrollo 4, la Estrategia que presenta mayor avance, como se puede observar en la gráfica, es la Estrategia No. 23 Mantenimiento de espacios físicos de la IES INFOTEP Ciénaga, con un 75%, esto debido a que, se han venido realizando las actividades contempladas en el plan de mantenimiento anual. La Estrategia No. 21 Racionalización de trámites y servicios, presenta el menor grado de avance, con un 14%, ya que no ha sido posible automatizar más procesos. No obstante, como parte de las acciones de mitigación del impacto de la emergencia sanitaria, se han mejorados los procedimientos para realizar trámites de manera virtual.

2.5 LÍNEA DE DESARROLLO 5 GESTIÓN DE BIENESTAR INSTITUCIONAL

ESTRATEGIA	ACTIVIDADES	META 2020	% AVANCE ACTIVIDAD	% AVANCE ESTRATEGIA	OBSERVACIONES
27. Implementación del modelo de gestión de permanencia y graduación para las instituciones de Educación Superior.	1. Elaboración de un Estudio Socio económico población estudiantil.	100%	67%	40%	- A través de un convenio con Unimagdalena, se encuentra en ejecución, un proyecto cuyos productos son: Elaboración del Estudio socioeconómico de la población estudiantil, actualización de las políticas de bienestar, diseño del Plan de permanencia y graduación estudiantil. - El estudio de impacto, no se puede realizar hasta que no se implemente el Plan.
	2. Actualización de las políticas de Bienestar Institucional.	40%	67%		
	3. Diseño e implementación del Modelo de permanencia y graduación estudiantil.	50%	25%		
	4. Elaboración de un estudio del Impacto de la implementación del modelo de graduación y permanencia.	0%	0%		
28. Creación e implementación	1. Construcción de una declaratoria de defensa	100%	40%	40%	- Se aprobó la política de inclusión y se diseñó el programa de inclusión.

ESTRATEGIA	ACTIVIDADES	META 2020	% AVANCE ACTIVIDAD	% AVANCE ESTRATEGIA	OBSERVACIONES
del Programa de Inclusión.	de inclusión social medios de difusión.				

Avance Línea de Desarrollo 5 por Estrategia

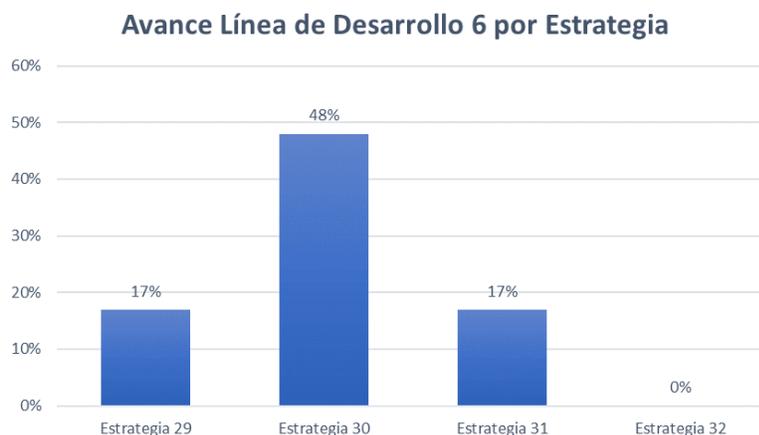


En lo que respecta a la línea de desarrollo 5, las Estrategias No. 27 Implementación del modelo de gestión de permanencia y graduación para las instituciones de Educación Superior, y No. 28 Creación e implementación del Programa de Inclusión, presentan igual grado de avance, en un 40%, indicando que ambas estrategias se han ido desarrollado según lo proyectado.

2.6 LÍNEA DE DESARROLLO 6 ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD

ESTRATEGIA	ACTIVIDADES	META 2020	% AVANCE ACTIVIDAD	% AVANCE ESTRATEGIA	OBSERVACIONES
29. Sostenimiento del Sistema Integrado de Gestión de la Calidad.	1. Renovación de Certificaciones otorgadas por ICONTEC	1	0%	17%	<ul style="list-style-type: none"> - Debido a la situación de emergencia sanitaria, se aplazó la realización de la auditoría externa para la renovación de la certificación de calidad. - Se ha realizado revisión y actualización de los documentos del sistema de gestión de la calidad. - No se han realizado las auditorías internas de seguimiento al SGC.
	2. Seguimiento al sistema de Gestión de la Calidad.	100%	33%		
30. Operatividad del Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG.	1. Realización de Auditorías de Control Interno al Modelo Integrado de Planeación y Gestión.	1	67%	48%	<ul style="list-style-type: none"> - Seguimiento a la realización de Autodiagnósticos - Seguimiento al diligenciamiento FURAG

ESTRATEGIA	ACTIVIDADES	META 2020	% AVANCE ACTIVIDAD	% AVANCE ESTRATEGIA	OBSERVACIONES
	2. Ejecución de planes de mejoramiento del MIPG.	90%	29%		- Se han identificado oportunidades de mejoramiento. Algunas ya se han ido implementando, como: Mejoramiento en el enlace transparencia; Mejoramiento en los canales de atención al ciudadano; Avance en el diseño del plan de rendición de cuentas; Creación de nuevas políticas.
31. Ajuste e Implementación del Modelo de Autoevaluación Institucional.	1. Revisión y Ajuste del Modelo de Autoevaluación Institucional.	100%	33%	17%	- El modelo de autoevaluación se encuentra en proceso de revisión y ajuste. - Para el 2020 aún no se ha implementado el modelo de autoevaluación.
	2. Implementación del Modelo de autoevaluación Institucional.	100%	0%		
32. Ruta hacia la acreditación de programas académicos en alta calidad.	1. Definición de lineamientos para la ruta hacia la acreditación de programa(s) en alta calidad.	20%	0%	0%	Aún no se han iniciado estas actividades, puesto que estamos en proceso de actualización de documentos base y curriculares.
	2. Construcción de documentos para acreditación de programa(s) en alta calidad.	0%	0%		
	3. Aprobación interna de documentos para acreditación de programa(s) en alta calidad.	0%	0%		



Como se expresa en la gráfica, en la línea 6, el mayor grado de avance se presenta en la Estrategia No. 30 Operatividad del Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG, con un 48% lo que indica, que la implementación del mismo, se ha ido fortaleciendo, aun cuando faltan aspectos por desarrollar y mejorar. La Estrategia No. 32 Ruta hacia la acreditación de programas académicos en alta calidad, no presenta avance en esta vigencia, teniendo en cuenta que gran parte de sus metas, están proyectadas para vigencias posteriores y que su desarrollo requiere avanzar primero en otras estrategias.

2.7 LÍNEA DE DESARROLLO 7 FORTALECIMIENTO DOCENTE

ESTRATEGIA	ACTIVIDADES	META 2020	% AVANCE ACTIVIDAD	% AVANCE ESTRATEGIA	OBSERVACIONES
33. Creación de la Escuela de Desarrollo Docente IES INFOTEP.	1. Creación y dotación de la Escuela de Desarrollo Docente (E.D.D.)	40%	0%	0%	-No se ha realizado la creación de la EDD, sin embargo, en el marco de las estrategias de mitigación del impacto de la emergencia sanitaria, se han implementado una serie de actividades de cualificación docente, a través del programa Plan Padrino del MEN y el acompañamiento de EAFIT
	2. Operación de la Escuela de Desarrollo Docente.	0%	0%		
34. Conexión Docente.	1. Creación y dotación de la Sala de Profesores "Conexión Docente"	20%	0%	0%	- Debido a la situación de emergencia sanitaria, esta actividad no se ha iniciado.
	2. Operación de la Sala de Profesores "Conexión Docente"	0%	0%		
35. Programa de estímulos e incentivos para docentes.	1. Elaboración del programa de estímulos e incentivos docentes.	100%	0%	0%	No se ha elaborado el programa de estímulos e incentivos docentes.

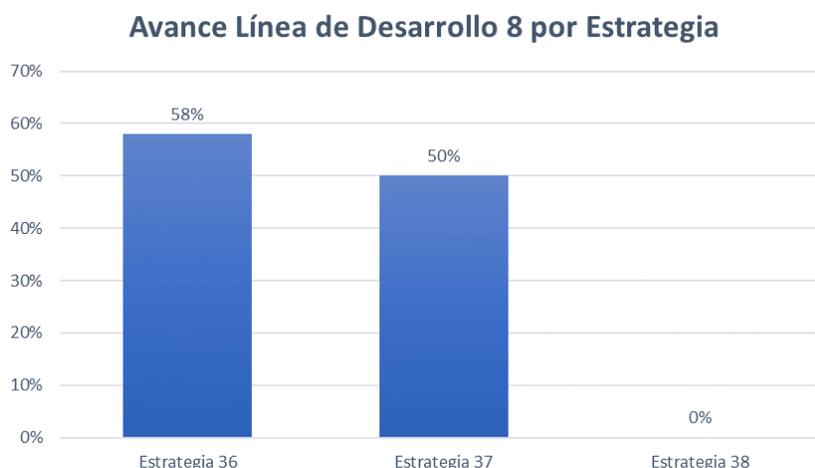
ESTRATEGIA	ACTIVIDADES	META 2020	% AVANCE ACTIVIDAD	% AVANCE ESTRATEGIA	OBSERVACIONES
	2. Ejecución del programa de estímulos e incentivos docentes.	0%	0%		

Las estrategias de la línea 7, como puede interpretarse de la anterior tabla, no presentan avances, en primera instancia, porque la mayoría de sus actividades tienen proyectadas sus metas para vigencias posteriores, y por otro lado algunas estrategias que tenían definidas metas de avance para la actual vigencia, tuvieron que ser aplazadas, como consecuencia de la situación de emergencia sanitaria, al darle prioridad a la implementación de acciones para facilitar el desarrollo de las clases presenciales asistidas por tecnología. Sin embargo, es importante resaltar, que en materia de formación docente, a través del programa Plan Padrino del Ministerio de Educación Nacional, con el acompañamiento de la Universidad EAFIT de Antioquia, se han adelantado capacitaciones en el uso de herramientas para el desarrollo de clases presenciales remotas asistidas por tecnología, así como estrategias evaluativas y currículo.

2.8 LÍNEA DE DESARROLLO 8 POSICIONAMIENTO ESTRATÉGICO

ESTRATEGIA	ACTIVIDADES	META 2020	% AVANCE ACTIVIDAD	% AVANCE ESTRATEGIA	OBSERVACIONES
36. Fortalecimiento de los espacios de participación ciudadana.	1. Ejecución del Plan de participación ciudadana.	60%	17%	58%	<ul style="list-style-type: none"> - El plan de participación ciudadana se encuentra en construcción. - Se encuentra en revisión la propuesta del plan de rendición de cuentas. - Se realizó la audiencia pública de rendición de cuentas.
	2. Sostenimiento del proceso anual de Rendición de Cuentas.	100%	100%		
37. Visibilidad y posicionamiento de marca institucional.	1. Lanzamiento de la nueva marca institucional INFOTEP.	100%	100%	50%	<ul style="list-style-type: none"> - Se elaboró el manual de identidad visual INFOTEP, con nueva imagen institucional. - A través del evento de la audiencia pública de rendición de cuentas, se reforzó la visibilidad institucional.
	2. Realización de eventos que fomenten la visibilidad institucional.	2	50%		
	3. Actualización del Portafolio de servicios institucional.	100%	0%		
38. Construcción y adecuación de un	1. Diseño Técnico de Campus Académico IES INFOTEP.	100%	0%	0%	El predio del sector de Costa Verde, donde se proyecta el funcionamiento de una nueva

ESTRATEGIA	ACTIVIDADES	META 2020	% AVANCE ACTIVIDAD	% AVANCE ESTRATEGIA	OBSERVACIONES
campus académico (Etapa I)	2. Construcción y adecuación de Campus Académico (infraestructura física y tecnológica) Etapa I	20%	0%		sede académica, ya fue cedido a título gratuito, pero aún no se ha realizado la entrega física del mismo.



Para el caso de esta línea, la Estrategia No. 36 Fortalecimiento de los espacios de participación ciudadana presenta el mayor avance, con un 58%, dado que, se han mejorado los canales de atención al ciudadano a través de medios virtuales y se llevó a cabo la audiencia pública de rendición de cuentas, correspondiente a los períodos 2019-2 a 2021-1, que equivalen al primer año de gobierno del actual rector. Por otra parte, la Estrategia No. 38 Construcción y adecuación de un campus académico (Etapa I), no presenta avances, debido a que aún no se ha realizado la entrega física del inmueble del Sector de Costa Verde, donde se proyecta el funcionamiento de la nueva sede académica INFOTEP.

2.9 LÍNEA DE DESARROLLO 9 INTERNACIONALIZACIÓN

ESTRATEGIA	ACTIVIDADES	META 2020	% AVANCE ACTIVIDAD	% AVANCE ESTRATEGIA	OBSERVACIONES
39. Internacionalización en Casa.	1. Incorporación de componentes internacionales en los diseños curriculares de los programas académicos.	0%	0%	1%	- La incorporación de componentes internacionales en los diseños curriculares, no tiene metas para esta vigencia. - Debido a la situación de emergencia sanitaria, no se ha

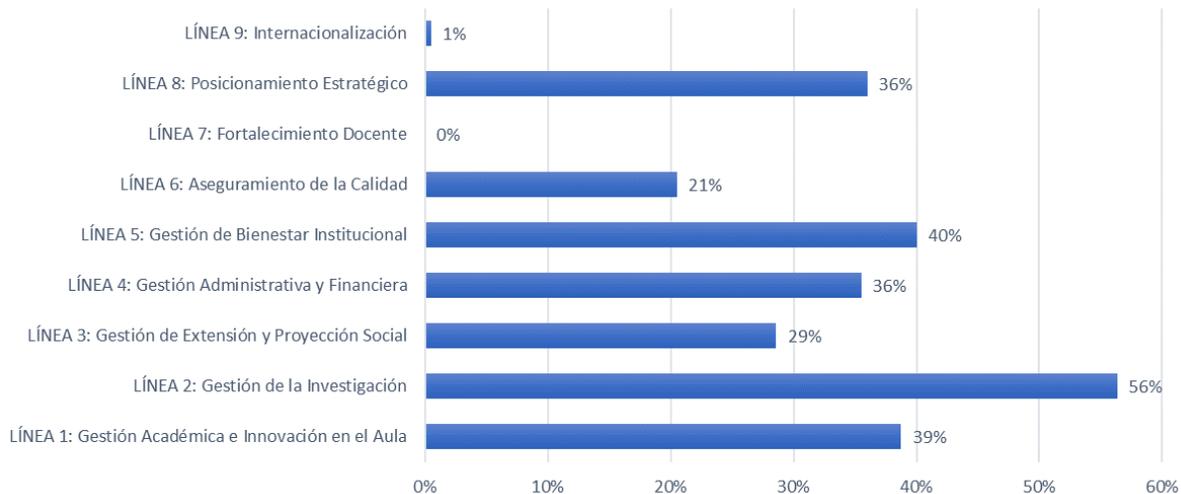
ESTRATEGIA	ACTIVIDADES	META 2020	% AVANCE ACTIVIDAD	% AVANCE ESTRATEGIA	OBSERVACIONES
	2. Implementación de acciones para fortalecimiento de la Competencia en Lengua Extranjera.	40%	0%		<p>podido avanzar en la implementación de acciones para fortalecer la competencia en lengua extranjera.</p> <p>- El 1% de la población docente se encuentra vinculado a una red de conocimiento.</p> <p>- A través de convenio con otra institución se espera poder realizar al menos 1 clase espejo.</p>
	3. Vinculación de docentes a redes académicas nacionales e internacionales.	2%	1%		
	4. Realización de Clases Espejo.	1	0%		
40. Movilidad entrante y saliente.	1. Gestionar convenios de cooperación interinstitucional para procesos de movilidad con impacto internacional.	0	0%	0%	Debido a la situación de emergencia sanitaria, no se ha podido gestionar la visita de docente internacionalizar, ni la realización de acciones de movilidad.
	2. Promover la participación de docentes visitantes internacionales.	1	0%		
	3. Participación en eventos internacionales presenciales en el exterior.	0%	0%		

Esta línea, presenta pocos avances debido a que, varias de las actividades definidas, estaban proyectadas para desarrollarse de manera presencial. Sin embargo, actualmente se está realizando la revisión y actualización de las políticas de internacionalización y se está gestionando la implementación de actividades de internacionalización de manera virtual.

3. RESULTADO CONSOLIDADO POR LÍNEAS DE DESARROLLO

Con base en el porcentaje de avance identificado para cada una de las estrategias enmarcadas en las líneas de desarrollo, se establece el avance general de cada línea, obteniendo como resultados los que se muestran en la siguiente gráfica:

Avance PDI a 30 Junio 2020 por Línea de Desarrollo



Como puede interpretarse, la línea que presenta mayor avance es la línea de desarrollo 2: Gestión de la Investigación, con un porcentaje del 56% de lo proyectado para el cuatrienio (2020-2023). Este resultado, se debe principalmente, a que gran parte de las metas definidas para esta línea, se encuentran concentradas en la vigencia 2020, y son producto de la ejecución del proyecto No. 2 del PFC 2019 “Fortalecimiento de las capacidades institucionales del proceso de investigación de la IES-INFOTEP de Ciénaga”.

Las líneas que presentan menor grado de avance son: la línea de desarrollo 9: Internacionalización con un avance del 1%, que corresponde a la revisión de las políticas de internacionalización, y la línea de desarrollo 7: Fortalecimiento docente que presenta avance 0%. Estos resultados, se generan en gran medida, como consecuencia de la actual situación de emergencia sanitaria por la pandemia del COVID-19, ya que estrategias como movilidad entrante y saliente, no se pudieron convenir ni desarrollar. En el caso de la línea fortalecimiento docente, es importante aclarar, que la mayoría de sus metas están definidas para vigencias posteriores y debido también a la situación actual, se priorizó la implementación de estrategias para garantizar la continuidad de las actividades académicas en la vigencia 2020. No obstante, si se han adelantado acciones de fortalecimiento docente, como ya se mencionó anteriormente, a través del programa Plan Padrino MEN-EAFIT.

Por último, otorgando una ponderación equitativa a todas las líneas de desarrollo y basados en el porcentaje de avance identificado para cada una de ellas, se establece un grado de avance general para el PDI 2020-2023, con corte a 30 de junio de 2020, del 28%

4. RECOMENDACIONES GENERALES

Es necesario proponer acciones de mejoramiento, para fortalecer las líneas que presentan bajo grado avance, en especial las líneas 7 y 9, a través de la implementación de mecanismos como los medios tecnológicos para el desarrollo de actividades de internacionalización virtuales, así como, ir definiendo los lineamientos para la estructuración de la Escuela de Desarrollo Docente y la política de incentivos para docentes e investigadores.



CATHERINE PACHECO SÁNCHEZ

Jefe de Planeación